

Дубонос Е.С. Организация логистического контроллинга на предприятии / Е.С. Дубонос, Г.Г. Левкин // От синергии знаний к синергии бизнеса: сборник статей и тезисов докладов III Международной научно-практической конференции студентов, магистрантов и преподавателей. Омск: Полиграфический центр КАН, 2016. С. 180-183.

ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИИ

*Дубонос Е.С.,
Омский государственный университет путей сообщения,
Россия, Омск
Левкин Г.Г.,
Омский государственный университет путей сообщения,
Россия, Омск*

***Аннотация.** В статье рассмотрены основные понятия, цели, концепции и показатели логистического контроллинга на предприятии. Раскрыты основные функции и инструменты контроллинга логистики в деятельности предприятия.*

***Ключевые слова:** контроллинг, логистика, логистический контроллинг, показатели логистического контроллинга.*

ORGANIZATION OF LOGISTICS CONTROLLING AT THE ENTERPRISE

*Dubonos E. S.,
Omsk state transport University,
Russia, Omsk
Levkin, G. G.,
Omsk state transport University,
Russia, Omsk*

***Abstract.** In article the problem is put to consider the basic concepts, objectives, concepts and parameters of logistical controlling at the enterprise. The basic functions and tools of controlling of logistics in activity of the enterprise are opened.*

***Keywords:** controlling, logistics, logistical controlling, parameters of logistical controlling.*

В условиях конкуренции на рынке товаров и услуг возникает необходимость применения на предприятии концепции логистического контроллинга. Использование технологий контроллинга позволяет оценить текущую ситуацию в режиме реального времени, а также

предпринимать упреждающие воздействия для снижения уровня логистических затрат и устранения издержек. В результате предприятие повышает уровень логистического сервиса, что приводит к увеличению продаж и спроса.

Логистический контроллинг является частным случаем контроллинга и предполагает оценку состояния логистической системы предприятия. Различают стратегический и оперативный логистический контроллинг. Использование стратегического контроллинга приводит к развитию системы в долгосрочной перспективе и тесно связан с формированием логистической стратегии предприятия. В рамках оперативного контроллинга решаются задачи в краткосрочной перспективе и определяются соответствующие показатели (к примеру, оборот и оборачиваемость среднего запаса).

В логистическом контроллинге планирование, управление и контроль движения материальных потоков интегрируются в одну функцию. Поэтому для разработки и внедрения концепции логистического контроллинга на предприятии или в цепи поставок необходимо использовать соответствующее программное обеспечение и информационные технологии.

Логистический контроль и контроллинг имеют существенные различия и соотносятся как часть и целое, так как контроль является частью контроллинга. Контроллинг включает в себя обратную связь и реакцию на происходящее при расхождении плановых и фактических показателей.

Главным аргументом при выделении комплекса функций системы контроллинга является цель функционирования логистической системы. Исходя из определения системы контроллинга, сутью которого является интеграция функций управления (учета, анализа, контроля, планирования), следует, что данной системе присущи функции:

- информационная, которая проявляется в получении информации для управления материальными потоками и запасами;

- учетно-контрольная, которая проявляется при сопоставлении плановых и фактических показателей материальных потоков для выработки предложений для их оптимизации;

- аналитическая, которая проявляется в возможности изучения полученной информации и в результате выработки управленческих воздействий;

- функция планирования, цель которой - предвидение в изменении развитии функциональных областей логистики предприятия и соответствующих логистических функций.

Отдельные специалисты наделяют систему контроллинга еще и управленческой функцией, аргументируя это тем, что управление предприятием является сферой задач менеджмента и без контроллинга говорить о реальном управлении предприятием невозможно.

Следовательно, специфическая функция контроллинга

проявляется именно в том, что он оказывает помощь руководству предприятия в принятии эффективных управленческих решений [1].

К наиболее значимым инструментам логистического контроллинга можно отнести следующие [2].

1) Планирование потребности в материалах.

Внутреннее планирование и направлено на выявление потребностей производственных участков в сырье и полуфабрикатов соответствующей номенклатуры.

2) Расчет логистических затрат.

Методы учета, используемые в логистическом процессе, дают возможность определить виды логистических затрат в производстве. Основные места проявления затрат в логистической системе производственного предприятия - это пункты приема сырья и полуфабрикатов, участок приемки на складе, внутренняя транспортировка, склад готовой продукции.

3) Контроль экономичности деятельности службы логистики.

Разработка системы мониторинга управленческих затрат на предприятии.

Таким образом, логистический контроллинг является непрерывным процессом обработки информации о материальных и сопутствующих потоках с целью выявления отклонений фактических результатов от запланированных и их возможное устранение в режиме реального времени. Цели контроллинга исходят из общих целей предприятия, а главные функции логистического контроллинга определяются ключевыми показателями эффективности.

Список источников:

1. Данилочкина Н. Контроллинг: концептуальный подход к управлению / Н. Данилочкина // Управление предприятием. 2012. №4. - Режим доступа: http://upr.ru/article/KONTROLLING:_KONTSEPTUALNYY_PODKHOD_K_UPRAVLENIYu-1061 [электронный ресурс].

2. Мирошниченко М. А. Применение контроллинга в логистических системах организации / М.А. Мирошниченко, О.К. Дуплякина // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. - [Электронный ресурс], 2015. № 108. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-kontrollinga-v-logisticheskikh-sistemah-organizatsii> (дата обращения 07.04.16).